

## ЗАО «Щелково Агрохим»: аргументированная защита

# Российское предложение

Торговый дом, в котором есть все: средства защиты растений, элитные семена, техника и агрономическое консультирование. Это ЗАО «Щелково Агрохим», один из основных производителей пестицидов в России, занимающий 15% российского рынка СЗР, торговый оборот которого в сезоне 2010/11 составил 3,9 млрд руб.

*Ирэн Зайцева, НСХ*

**К**огда я встретила с генеральным директором ЗАО «Щелково Агрохим» Салисом Добаевичем Каракотовым, который стоял у истоков создания компании, он только что вернулся из Монголии. Зная, что «Щелково Агрохим» осуществляет продажи средств защиты практически во все страны ближнего зарубежья, я не удивилась, но все же спросила:

– А уж Монголия-то Вам зачем? Минимум пахотных земель, пастбища и суровый климат?

– А вот и нет, – парировал С. Каракотов. – Там у нас представительская компания, которая успешно проработала первый сезон. В Монголии мы реализуем программу орошаемого земледелия, помогая выращивать зерновые, овощи и картофель, и намерены расширять линейку наших продуктов.

### ■ Под крылом фортуны

В России перечень зарегистрированных препаратов компании насчитывает около 50 наименований, по странам СНГ – это более 120 продуктов. Теперь, когда компания существует на рынке 13 лет, клиент, действительно, может выбирать, а в середине девяностых, когда в стране был всеобщий дефицит по ассортименту средств защиты, выбирать было не из чего.

– ЗАО «Щелково Агрохим» было создано в 1998 году на базе Щелковского филиала ВНИИСХЗР и ОАО «Щелковское предприятие Агрохим», но наша основная деятельность началась в 1999 году, – вспоминает С. Каракотов. – После дефолта все хозяйства оказались в плачевном состоянии, объем рынка СЗР не превышал 120–140 млн долларов (по сравнению с сегодняшними 700 миллионами), иностранные компании остановили все продажи в кредит... Вот



Научно-технический отдел ЗАО «Щелково Агрохим», лаборатория препаративных форм: старший научный сотрудник Павел Сараев и научный сотрудник Наталья Голубева обсуждают результаты измерения размеров частиц суспензии.

тогда Министерство сельского хозяйства приняло правильное решение о субсидировании отечественного производства СЗР. Это позволило решить сразу две задачи: облегчить последствия дефолта для сельхозпроизводителей и поддержать отечественное производство пестицидов, поскольку бюджетные средства направлялись российским заводам. Поэтому мы до 2001 года, пока действовала эта программа, продавали сельхозтоваропроизводителям СЗР по фиксированным ценам за минусом 40%, которые компенсировало государство. И если в 1999 году «Щелково Агрохим» произвел продукции на 6 млн долларов, то в 2000 году – уже на 21 миллион. Это были препараты для защиты сахарной свеклы (*Бетарен ФД 11*, *Бетарен Экспресс*, *Лорнет*) с использованием им-

портных действующих веществ (ДВ) и собственных рецептур. Несколько препаратов для зерновых культур также производили по лицензиям западных фирм.

### ■ Репутация – это все

Самое трудное в то время было сформировать программу ассортимента средств защиты на ближайшие годы и найти средства для ее финансирования: ведь процедура государственной регистрации препаратов с каждым годом усложнялась, а стоимость ее доходит сегодня до 300 тыс. долларов и более. Готовых схем взаимодействия с рынком быть не могло. Начальный капитал отсутствовал. Однако оставался самый ценный ресурс: подготовленные кадры, научная и интеллектуальная элита Щелковского филиала ВНИИСХЗР, которые отдали

много сил и творческой энергии становлению нового научного центра. Кроме того, старый Щелковский завод «Агрохим» все еще пользовался доверием со стороны компаний, банков и покупателей, с которыми вновь созданному предприятию и пришлось строить свою жизнь. Была сделана ставка на правильное поведение на рынке, расчет на доверие контрагентов, регистрационных центров и партнеров, а также принято решение активно заполнить линейку препаратов прежде всего по сахарной свекле и зерновым. Позже подошли к разработке препаратов для картофеля, льна, кукурузы, бобовых культур. Сегодня на предприятии освоен синтез эфира 2,4 Д для производства коллоидного препарата, синтез собственных ДВ для борьбы с грызунами. В ассортименте компании представлены эффективные инсектициды, целый ряд препаратов для борьбы с сорной растительностью, фунгициды и протравители семян. Самый большой спрос, по словам С. Каракотова, отмечается на концентраты коллоидных растворов, составляющих 70% продаж за последние пять лет.

**■ Вызовы времени**

– Еще 10 лет назад мы решили, что не будем копировать то, что уже сделано другими, а попытаемся создать принципиально новые препаративные формы, позволяющие наиболее полно использовать целевые свойства действующих веществ, – подключается к разговору директор по науке «Щелково Агрохим» Елена



Представительство ЗАО «Щелково Агрохим» в Монголии успешно отработало свой первый сезон.

Желтова. – И в этом направлении у нас есть хорошие находки: препараты, не имеющие аналогов по препаративной форме не только в России, но и за рубежом. Это фунгицидные протравители *Скарлет* и *Тебу 60*, выпускающиеся в виде микроэмульсии; фунгициды *Титул 390* и *Титул Дуо*, гербицид *Зонтран* – в виде концентратов коллоидных растворов.

– Технология коллоидных формуляций, которую мы разработали, – продолжает Елена Владимировна, – нацелена на создание препаратов, дисперсность рабочих растворов которых составляет менее 0,01 микрона. Это в тысячи раз меньше, чем у традиционных препаратов. И хотя

теперь препараты в виде мелкодисперсных коллоидных систем стали предлагать некоторые известные фирмы, мы были в самом начале этого пути.

Перед научным центром компании, который вырос на базе филиала ВНИИСХЗР и в котором сегодня трудится 90 сотрудников, поставлены разноплановые задачи, одна из которых – это поиск, синтез и производство новых действующих веществ в уже известных и новых классах химических соединений; разработка технологии получения полупродуктов тонкого органического синтеза, субстанций для фармацевтических препаратов.

Другое направление связано с работой мощной аналитической лаборатории. Оно включает решение практических задач по сопровождению выпуска готовой продукции и проведение сложных исследований по разработке методов анализа сырья и готовых форм.

Действует и лаборатория искусственного климата, которая позволяет проводить круглогодичные исследования. Биологи выращивают тест-объекты в контролируемых условиях, что позволяет проводить различные скрининговые работы по поиску новых ДВ, исследовать гербициды и фунгициды, которые разрабатываются лабораторией препаративных форм, проводить сравнительную оценку формуляций, а также оценить в лабораторных условиях влияние уже выпускаемых препаратов на культуры, ранее не обрабатываемые данным препаратом.

Заведующий отделом гербологии ВНИИФ, Голицыно, д.б.н., академик Юрий Спиридонов, который активно сотрудничает с научным центром компании, уверен, что «Щелково Агрохим» удастся достойно отвечать на вызовы современности:



Лаборатория по контролю качества семян на новом заводе ООО «Бетагран Рамонь». Слева направо: генеральный директор ЗАО «Щелково Агрохим» Салис Каракотов, старший научный консультант Виктор Щедрин, глава Орловского представительства компании Петр Матвейчук, научный консультант Владимир Ульянов, Игорь Дорохов, генеральный директор завода в Рамони.

– Ведь что требуется на практике от того же гербицида? Высокая биологическая активность, комбинированное действие против 25–30 сорных растений, стабильность и снижение пестицидной нагрузки на гектар, – рассуждает Юрий Яковлевич. – Всеми этими качествами в полной мере обладают препараты «Щелково Агрохим».

Можно с уверенностью сказать, что данное предприятие сегодня является лидером и в создании препаративных форм, обеспечивающих стабильность действия препарата. Знаю, что в научном центре компании идут исследования по созданию новых пестицидов, поиск современных формуляций – микроэмульсий, суспензий, масляных дисперсий; усилия исследователей направлены на разработку пестицидов, содержащих сразу несколько ДВ. Данное направление сейчас во всем мире активно развивается. В этой области специалистами компании уже много сделано, но еще больше предстоит сделать.

#### ■ Стратегические инициативы

В стратегическом плане идет интенсивная работа по инвестиционным проектам в смежных областях, таких как семеноводство, обработка семян, продажа техники, племенное дело, кормопроизводство.

Например, очень интересен рынок сахара и сахарной свеклы: он активно растет. Зависимость от импортных семян заставила «Щелково Агрохим» создать новое предприятие – завод по производству дражированных семян сахарной свеклы ООО «Бетагран Рамонь», мощностью 400 тыс. п. е. в год, что в ближайшие пять-семь лет позволит снизить в два раза долю иностранных семян сахарной свеклы на российском рынке.

Кроме того, «Щелково Агрохим» замахнулся и на собственное выращивание семян сахарной свеклы в Астраханской области, где осваиваются оросительные программы. В этом году там получены семена, которые по первоначальной оценке качества всхожести и урожайности соответствуют стандарту. Поэтому планируется расширить производство с 12 га семенников в 2011 году до 240 га на будущий год. Имея ассортимент семян сахарной свеклы и СЗР, компания может предложить такой пакет услуг, который позволит покупателю существенно снизить затраты на производство. Генеральный директор перечисляет другие проекты последних лет, которые действительно удались. Например, семеноводческое хозяйство «Дубовицкое» – успешно действующее сельхозпредприятие, которое лидирует по урожайности и качеству производимого зерна в Орловской области. Освоив на опыте «Дубовицкого» опти-



Экскурсия по новому заводу ООО «Бетагран Рамонь» с участием губернатора Воронежской области Алексея Гордеева, ответственных лиц Департамента растениеводства Министерства сельского хозяйства РФ и представителей профильного бизнеса.

Фото: Н. Семенова, И. Зайцева (3), фирма



мальные технологии производства оригинальных семян, компания готова нести эти знания дальше. Интересно, что в «Дубовицком» есть большое поголовье овец знаменитой карачаевской породы: черные барашки, которые еще в царское время экспортировались в Европу и ценились за превосходное качество мяса. За два года удалось довести племенное поголовье до 500 животных и получать отдачу от проекта.

– Это было красиво и быстро, – улыбается С. Каракотов.

Еще одна новая инициатива компании – комплектная продажа российским клиентам со своих складов и площадок современных прицепных и самоходных опрыскивателей и разбрасывателей удобрений производства Бразилии, Аргентины, Италии. Таким образом «Щелково Агрохим» намерен организовать массовое вхождение в рынок своих семян, средств защиты и техники. Такое предложение позволит создать полноценную конкуренцию с лидерами рынка, не уступая им по качеству. Есть и совсем новые проекты, находящиеся в фазе строительства: аналогичный завод по доработке семян сахарной свеклы в Кореновском районе Краснодарского края, возведение которого начато в сентябре этого года, и генетический центр в Липецкой области по трансплантации эмбрионов КРС, который должен начать свою работу в июне 2012 года.

#### ■ Сдержанный оптимизм

– Я считаю, что Россия находится на подъеме сельскохозяйственного производства, – говорит Салис Добаевич. – Поэтому есть стимул идти вперед. Мы должны рассчитывать на собственные силы – технические, интеллектуальные, организационные, и поддерживать собственного предпринимателя, но, конечно, не без участия лучших иностранных компаний.

ЗАО «Щелково Агрохим» сегодня – это динамично развивающееся предприятие, объемы производства которого стабильно растут. Начав с выпуска всего нескольких препаратов, за 13 лет предприятие стало одним из лидеров рынка.

Около 5% от оборота компании приходится на научные исследования, что в наших условиях достойно самого искреннего уважения. Суммарные продажи компании в сезоне 2010/11 достигли 3,9 млрд руб., из них 2,9 млрд руб. – по России, что на 16% больше, чем в прошлом году. При этом рост рынка в нынешнем посткризисном году оценивается на уровне 10%. Доля «Щелково Агрохим» на рынке СЗР составляет сегодня около 15%.

Это – отличный результат, который подтверждает, что российское предложение имеет все шансы на успех.

НСХ